



**И**нститут  
**П**рофессиональной  
**П**ереподготовки  
**С**пециалистов

## АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ»

для слушателей программы профессиональной переподготовки  
«Оперативное управление финансами компании»



*Автор: Григорьева Татьяна Ивановна, директор Института профессиональной переподготовки специалистов НИУ ВШЭ*



# Цель дисциплины

- ✓ повышение профессионального уровня специалистов в области стратегического финансового анализа деятельности компании;
- ✓ освоение техники применения основных инструментов формирования BSS (система сбалансированных показателей);
- ✓ совершенствование профессиональных компетенций:
  - осуществление оценки финансового состояния компании с использованием традиционной (бухгалтерской) модели и модели, базирующейся на стратегических установках;
  - использование и разработка стратегических карт в ключевых проекциях: «персонал», «бизнес-процессы», «клиенты», «финансы» для оценки эффективности бизнеса в целом и выявления дисбалансов в деятельности компании.



# Тематический план

1. Традиционная (бухгалтерская) и финансовая (стоимостная) модель оценки финансового состояния компании

---
2. Инструменты прогнозирования дефолта:
  - Индикаторы финансовой несостоятельности компании
  - Практическое применение количественных и качественных моделей оценки вероятности банкротства компании

---
3. Принципы подготовки финансовой информации в рамках сбалансированной системы показателей эффективности (BSC):
  - BSC как инструмент оценки эффективности стратегии
  - Сущность и основные элементы BSC
  - Этапы разработки BSC. Проблема выбора оценочных показателей

---
4. Типовой проект разработки сбалансированной системы показателей

---
5. Мастер-класс "Внедрение BSC: основные трудности и ошибки"